







Guide d'animation Étoile de Résilience

Version 3.0 | Septembre 2019
2019

Préparé par Patrick Bolte (Banyaneer Consulting) pour la FICR,



Ajouter une langue alternative dans cette colonne	Français
	<p>A. Qu'est-ce que l'étoile de résilience ?</p> <p>L'étoile de résilience est une évaluation en groupe de la résilience communautaire. Elle a été développée par la FICR dans le cadre de sa Feuille de route pour la Résilience communautaire (R2R) en 2017 et a été mise à jour dans le cadre de l'initiative du tableau de bord de résilience en 2019.</p> <p>L'étoile peut être utilisée comme un <u>outil d'évaluation rapide initial</u> qui peut constituer le point de départ pour des évaluations et une planification plus approfondies.</p> <p>Bien que les dimensions aient été mises à jour par rapport à la version originale de l'Étoile (comme décrit dans le manuel R2R), les mêmes aspects sont évalués que dans la version originale. Cette mise à jour était nécessaire pour simplifier la facilitation. Le tableau ci-dessous indique la manière dont les <u>onze dimensions</u> se rapportent aux <u>six caractéristiques</u> originales d'une communauté résiliente :</p>

Les six caractéristiques d'une communauté résiliente	Les onze dimensions De l'étoile de résilience
<p>1. Une communauté résiliente connaît ses risques, est saine et est en mesure de répondre à ses besoins fondamentaux en termes de logement, de nourriture, d'eau et d'assainissement</p> 	<p>1. Gestion de risque [Une communauté résiliente connaît et gère ses risques]</p> <p>2. Santé [Une communauté résiliente est saine.]</p> <p>3. Eau et assainissement [Une communauté résiliente peut répondre à ses besoins de base en eau et assainissement.]</p> <p>4. Logement [Une communauté résiliente peut répondre à ses besoins de base en matière de logement.]</p> <p>5. Nourriture et sécurité alimentaire [Une communauté résiliente peut répondre à ses besoins alimentaires]</p>
<p>2. Une communauté résiliente dispose d'une cohésion sociale</p> 	<p>6. Cohésion sociale [Une communauté résiliente dispose d'une cohésion sociale]</p> <p>7. Inclusion [Une communauté résiliente est inclusive.]</p>
<p>3. Une communauté résiliente dispose d'opportunités économiques.</p> 	<p>8. Opportunités économiques [Une communauté résiliente dispose d'opportunités économiques variées.]</p>
<p>4. Une communauté résiliente dispose d'infrastructures bien entretenues et de services accessibles.</p> 	<p>9. Infrastructure et services [Une communauté résiliente dispose d'infrastructures et de services bien entretenus et accessibles.]</p>
<p>5. Une communauté résiliente peut gérer ses biens naturels.</p> 	<p>10. Gestion des ressources naturelles [Une communauté résiliente gère ses actifs naturels de manière durable]</p>
<p>6. Une communauté résiliente est connectée.</p> 	<p>11. Connectivité [Une communauté résiliente est connectée.]</p>

L'étoile de résilience offre de multiples avantages : elle peut être menée sous la forme d'un exercice relativement court de trois heures dans la communauté. Elle est visuelle et engageante. Elle peut également être utilisée pour mobiliser les communautés et instaurer des processus de renforcement de la résilience. En tant qu'exercice qualitatif, elle permet également une exploration et un examen plus approfondis des résultats.

Si une mesure précise basée sur un échantillon plus large est requise, le radar de résilience basé sur une enquête est plus approprié (voir le chapitre sur le radar de résilience). Le radar de résilience et l'étoile de résilience peuvent être appliqués en parallèle — obtenant ainsi à la fois des schémas généraux et des informations plus approfondies (si possible, appliquez le radar avant l'étoile — ainsi, vous pouvez vous référer aux résultats de l'enquête radar et les étudier à travers l'étoile). En outre, un autre outil, l'analyse de résilience, peut être utilisé pour collecter et résumer des données et informations secondaires provenant d'experts locaux (tels que le personnel des établissements de santé, des écoles, etc.).

Si vous envisagez de commencer par entreprendre une mesure plus détaillée, vous devriez considérer l'EVCa. Des conseils sur la conduite d'un processus EVCa sont disponibles [ici](#).

Avant de passer au guide d'animation étape par étape, examinons les onze dimensions — après tout, les animateurs devront les expliquer lors de la conduite de l'exercice.

B. Les dimensions de la résilience

L'étoile de résilience comporte onze dimensions de résilience. Ces dimensions ont été établies sur la base de recherches et de discussions avec des praticiens de terrain et des communautés.¹ L'idée générale est que pour « anticiper, réduire l'impact, faire face et se rétablir des effets de l'adversité » (FICR 2011), une communauté doit présenter certaines caractéristiques.

Chaque dimension de l'étoile de résilience représente l'une de ces caractéristiques.

1. Gestion de risque

[Une communauté résiliente connaît et gère ses risques]

Cela inclut la préparation aux risques au niveau communautaire (équipes d'intervention, atténuation des risques, systèmes d'alerte précoce et d'évacuation), l'adaptation aux tendances des dangers, ainsi que la préparation des ménages (par exemple, les kits et plans d'urgence).

Par exemple, les communautés ayant mis en place des systèmes d'alerte précoce efficaces sont plus résilientes que les communautés dépourvues de tels systèmes : si tous les ménages sont avertis d'un cyclone à venir, ils sont capables d'évacuer vers des endroits sûrs, de renforcer leurs maisons, de protéger les biens importants, de préparer des approvisionnements alimentaires d'urgence, de sécuriser les bateaux de pêche, de mettre le bétail à l'abri et peut-être même de procéder à une récolte précoce. Au vu de ces actions, on peut s'attendre à ce que les communautés subissent moins de dommages et de pertes dus au cyclone, et/ou se rétablissent plus rapidement une fois la tempête passée. Cela est d'autant plus pertinent compte tenu de la variabilité croissante du climat et des phénomènes météorologiques extrêmes plus fréquents.

L'atténuation des risques peut avoir des effets similaires : par exemple, un barrage autour des villages peut empêcher les eaux de crue de pénétrer dans les ménages. Une maison construite en gardant à l'esprit les principes d'un abri sûr (par exemple, les contreventements) est moins susceptible d'être endommagée ou détruite par une tempête majeure. Des équipes d'intervention formées peuvent coordonner les évacuations, secourir les personnes et prodiguer les premiers soins.

2. Santé

[Une communauté résiliente est saine.]

Cela inclut une bonne connaissance des maladies courantes et des actions de base pour les prévenir, des modes de vie et des pratiques sains, ainsi que l'accès et l'utilisation des services de santé.

Une communauté aux résidents bien informés sur les maladies courantes tend à la résilience : connaître les symptômes, les moyens de les prévenir (par exemple, ne pas avoir d'eau stagnante à proximité empêche les moustiques de se reproduire et réduit le risque de dengue, de paludisme et d'autres maladies transmises par les moustiques), et les actions à mener pour s'améliorer. L'utilisation des services de santé est également primordiale : établir des bilans de santé ou des vaccinations réduit le risque de tomber malade en premier lieu.

¹ Il convient de noter que les dix dimensions sont basées sur les six « caractéristiques d'origine d'une communauté résiliente ». Cependant, les caractéristiques ont été décomposées pour permettre une utilisation plus conviviale et informative des indices.

3. Eau et assainissement

[Une communauté résiliente peut répondre à ses besoins de base en eau et assainissement.]

Cela comprend l'accès à l'eau potable (à tout moment de l'année), les pratiques de traitement de l'eau, le lavage des mains et l'hygiène personnelle, ainsi que l'accès et l'utilisation de latrines hygiéniques.

L'accès à de l'eau potable et à de bonnes pratiques d'assainissement est essentiel pour la résilience : à la fois en temps normal et à la suite d'une catastrophe, le risque de tomber malade (par exemple avec la diarrhée) est réduit. L'étoile de résilience couvre l'accès à l'eau et les pratiques de traitement, les pratiques de lavage des mains et l'utilisation des latrines (notant que la défécation en plein air compromet la santé de la communauté).

4. Logement

[Une communauté résiliente peut répondre à ses besoins alimentaires de base.]

Cela comprend la construction et la situation sûres des maisons, ainsi que la fourniture d'un logement suffisant et adéquat pour tous les membres de la communauté.

Les communautés dotées de logements sûrs ont tendance à être plutôt résilientes — par exemple, les traverses et les sangles anti-tempête sécurisent les maisons contre les tempêtes et les séismes (rappelez-vous la phrase : les séismes ne tuent pas, les bâtiments oui). Cela peut inclure des codes du bâtiment bien appliqués et des normes de formation pour les constructeurs. En outre, cette dimension concerne la fourniture de logements adéquats pour tous (considérez l'existence de squatteurs avec un minimum d'espace et de sécurité).

5. Alimentation et nutrition

[Une communauté résiliente peut répondre à ses besoins alimentaires de base.]

Cela inclut la disponibilité, l'accès et l'utilisation de la nourriture tout au long des saisons, ainsi que des régimes alimentaires sains et nutritifs pour tous.

Disposer d'une nourriture suffisante est essentiel pour la santé humaine — tout comme le type d'aliment consommé. Une question clé à se poser est de savoir si la communauté dispose de vivres en quantité suffisante pendant toutes les saisons de l'année et d'une variété d'aliments nutritifs dans ses repas quotidiens. Les personnes qui consomment suffisamment d'aliments nutritifs en tout temps ont tendance à jouir d'un système immunitaire plus fort ; chez les enfants et les femmes enceintes, la nutrition est un aspect particulièrement important pour le développement cognitif et la santé tout au long de la vie.

6. Cohésion sociale

[Une communauté résiliente dispose d'une cohésion sociale.]

Cela inclut le soutien mutuel et l'action collective, la confiance, le sentiment d'appartenance, l'organisation et les groupes communautaires, ainsi que la sécurité et la gestion de la paix/des conflits.

L'un des aspects essentiels qui rend les communautés résilientes réside dans l'interaction de leurs membres interagissent et leur soutien réciproque. Les dynamiques sociales de confiance, d'organisation et de collaboration pour résoudre des problèmes communs sont primordiales.

Imaginez les conséquences d'un cyclone dévastateur : une communauté dont les membres s'organisent et se soutiennent mutuellement pour la reprise tend à être plus résiliente qu'une communauté où chacun travaille seul ou une communauté où les gens se volent du matériel.

7. Inclusion

[Une communauté résiliente est inclusive.]

Cela fait référence à la prise de décision et à la gestion des affaires communautaires qui incluent tous les genres, les personnes handicapées et l'ensemble des sous-groupes ethniques, religieux ou politiques au sein de la communauté.

Les communautés sont plus fortes et plus résilientes lorsque tous leurs membres participent à la vie publique et à la prise de décision. Par exemple, si seuls les hommes décidaient des articles à stocker dans les abris d'urgence, ils pourraient omettre les besoins spécifiques des femmes (ou des jeunes enfants). De même, les personnes handicapées peuvent exprimer leurs besoins et capacités propres si elles sont incluses dans la prise de décision.

8. Opportunités économiques

[Une communauté résiliente dispose d'opportunités économiques variées.]

Cela inclut la diversité des sources de revenus, la sensibilité limitée aux phénomènes météorologiques extrêmes, les mesures de résilience économique (épargne, accès au crédit, assurance), l'accès au marché et des chaînes de valeur favorables, ainsi que de faibles ratios dette/revenu et dépendance.

Les communautés résilientes sont constituées de ménages jouissant de moyens de subsistance résilients. La diversité en est un exemple : imaginez un ménage qui n'aurait que la pêche comme seule source de revenus. Si le bateau de pêche coule ou que le pêcheur tombe malade, le ménage ne peut compter sur aucune autre ressource. Cela empire si le ménage ne dispose pas d'épargne, d'assurance, d'accès au crédit (pour acheter un nouveau bateau). Les ménages plus résilients bénéficient de plusieurs sources de revenus et/ou des mesures de résilience en place.

Les ménages qui dépendent fortement des ressources naturelles (par exemple, l'agriculture, l'élevage) sont également plus exposés aux événements météorologiques extrêmes (tempêtes, inondations, vagues de chaleur, sécheresse) en comparaison avec les ménages disposant de revenus issus d'autres sources, telles que les salaires, les retraites, le travail, et le revenu d'entreprise.

9. Infrastructures et services

[Une communauté résiliente dispose d'infrastructures et de services bien entretenus.]

Cela comprend des infrastructures fiables et robustes (routes, services publics, bâtiments publics) ainsi que des services de base accessibles (éducation, santé, administration publique).

Les communautés résilientes nécessitent de bons services de base accessibles à tous les membres de la communauté. Par exemple, s'il n'existait qu'une seule école en ville facturant des frais de scolarité élevés, bon nombre de familles les plus pauvres ne pourraient pas envoyer leurs enfants à l'école — ces enfants seraient non seulement privés d'éducation, mais également de perspectives générales de vie.

En outre, l'infrastructure doit être fiable : ce qui est cassé doit être réparé. Par exemple, un village avec une route d'accès unique est moins résilient si la route est endommagée ou inutilisable durant la saison des pluies.

10. Gestion des ressources naturelles

[Une communauté résiliente gère ses ressources naturelles de manière durable.]

Cela inclut une gestion efficace des champs, des forêts, des poissons, des autres espèces marines et des eaux souterraines de manière à préserver les ressources pour les générations futures.

La gestion adéquate des ressources naturelles est un aspect qui passe facilement inaperçu. La dégradation locale qui en découle peut exacerber les risques et compliquer la vie à l'avenir. Parmi les exemples de mauvaises pratiques se trouvent la pêche à la dynamite (au rendement immédiat élevé, mais qui lèse les autres utilisateurs en détruisant le stock de poissons), le creusement excessif du sable dans les rivières (qui augmente l'érosion des berges et les risques d'inondation), ou l'utilisation excessive de pesticides et d'engrais (qui polluent les eaux souterraines, et peut rendre les produits agricoles impropres à la consommation). Dans le but de gérer les ressources naturelles de manière durable et les protéger pour tous, les communautés résilientes mettent en place des systèmes (par exemple, elles disposent des comités qui élaborent et appliquent les réglementations).

11. Connectivité

[Une communauté résiliente est connectée.]

Cela inclut des relations solides et de soutien avec les agences gouvernementales du district et d'autres organisations externes, ainsi que l'accès à l'information.

La connectivité est particulièrement importante à la fois en temps normal et en temps de crise : après tout, une communauté ne peut pas maîtriser toutes les tâches à elle seule. Par exemple, de bonnes relations continues avec une municipalité ou une agence au niveau du district peuvent signifier qu'un soutien mieux ciblé peut être apporté à une communauté, en particulier si les membres de la communauté ont exprimé et défendu leurs besoins. Un aspect de la connectivité est l'accès à l'information : plus une communauté est connectée (par exemple, radio, télévision, couverture téléphonique, Internet), mieux elle peut être informée (par exemple, le prix du marché, les programmes gouvernementaux, les prévisions météorologiques à long terme) et prendre des décisions en conséquence.

Préparez votre équipe

Pour effectuer un exercice d'étoile de résilience, vous aurez besoin d'une équipe d'au moins quatre personnes :

- Deux animateurs (femme et homme)
- Un assistant (qui place les cartes sur les dimensions), et
- Un preneur de notes (qui résume les principaux points de la discussion).

Veillez à ce que tous les membres de l'équipe connaissent les dimensions et le processus tout au long de l'exercice. Vous devriez avoir lu ce guide complet avant de vous rendre sur le terrain. Une bonne idée serait également d'effectuer un « essai à sec » dans la salle de réunion : rassemblez des bénévoles qui devraient agir en tant que membres réguliers de la communauté.

Guide par étape

A. Avant l'exercice

- A.1 Désignez les communautés au sein desquelles vous souhaitez travailler.
- A.2 Informez les dirigeants de la communauté et les autorités compétentes de votre plan et de votre objectif.
- A.3 Précisez la date et l'heure des sessions planifiées.
- A.4 Demandez à des bénévoles ou à des dirigeants communautaires de convier au moins 20 personnes à l'exercice (10 femmes, 10 hommes). Idéalement, vous devriez prendre une carte de la communauté et la diviser en dix cases de taille approximativement identique. Invitez un homme et une femme de chaque case.

De cette manière, vous éviterez que seuls les bénévoles bien connectés ou amis des bénévoles soient sélectionnés. Après tout, l'échantillon doit être aussi représentatif que possible de la communauté élargie.

A.5 Préparez le matériel. Il vous faudra :

- La mallette de jeu d'étoile de résilience (si vous en avez) et une petite pastèque (ou un fruit similaire, pesant 1 kg)
- Alternativement, dix cordes (250 cm) pour chaque dimension, ainsi qu'un cercle (40-50 cm de diamètre) pour le centre
- 80 cartes vertes et 80 cartes roses (format A6), ainsi que 20 cartes jaunes (format A5).
- Des marqueurs
- Du ruban de masquage
- Une grande bâche sur laquelle les participants peuvent s'asseoir (si mené à l'extérieur) — vous aurez besoin d'un espace d'environ 7x7 mètres.
- Si vous fournissez des collations aux participants, prévoyez a) qu'elles soient nutritives et b) qu'aucun déchet d'emballage (en particulier le plastique) ne soit oublié sur place.

A.6 Rendez-vous sur place et essayez d'arriver au moins 30 minutes avant l'heure de rendez-vous convenue. Cela vous permet de mettre en place l'exercice et le lieu de rencontre.

B. Au cours de l'exercice

B.1 Accueillez les participants et demandez-leur de s'installer en cercle.

Attendez qu'au moins 10 participants soient présents.

B.2 Présentez-vous, expliquez le but de votre visite et demandez aux participants leur nom et leur parcours (10 minutes).

B.3 Expliquez la résilience et les dimensions. Si possible, jouez au jeu de l'étoile de résilience.

Le jeu de l'étoile de résilience est un outil de 15 minutes visant à illustrer la résilience. Utilisez une mallette de jeu d'étoile de résilience (vous pouvez fabriquer la vôtre).

- Appelez 12 volontaires et donnez-leur des T-shirts à porter (11 sur lesquels sont marquées les dimensions, et l'un avec le terme « danger »). Les onze « volontaires de dimension » doivent se tenir debout en cercle.
- Placez la mallette au centre du cercle. Le kit est composé d'un pneu de vélo auquel sont attachées onze cordes flexibles. L'intérieur du pneu est recouvert de textile ou de plastique résistant.
- Demandez à chacun des volontaires de tenir une corde de manière à ce que toutes les cordes soient tendues.
- Expliquez que le pneu de vélo représente la communauté et les cordes les différentes dimensions de la résilience.
- Vous pouvez profiter de ce moment pour faire le tour de chaque « volontaire de dimension » et expliquer brièvement ce que signifie chaque dimension.

➔ *Consultez l'aide-mémoire Examen des dimensions*

- Appelez maintenant le « volontaire du danger » et demandez-lui de se tenir au centre du cercle. Assurez-vous que tous les « volontaires de dimension » tiennent bien leurs cordes bien tendues.
- Demandez au « volontaire du danger » de laisser tomber la pastèque d'une hauteur d'un mètre sur la communauté.
- L'effet escompté est que le pneu de vélo/communauté s'affaisse sous l'impact de la pastèque, mais qu'il rebondisse ensuite à sa position d'origine. Demandez aux participants ce qu'ils ont observé.
- Expliquez que le mouvement vertical de la communauté est la « prédiction de résultat » : lorsque nous discutons de résilience, l'une des idées clés est que les communautés rebondissent/se rétablissent rapidement. Cependant, il est quasiment impossible de mesurer cette dimension.

Par conséquent, que nous voulions mesurer ou renforcer la résilience de la communauté, nous devons observer les cordes : quelle est la tension des dix cordes ? C'est ce qu'on appelle la perspective fonctionnelle.

- Demandez maintenant aux « volontaires de dimension » de relâcher les cordes (de manière à ce qu'elles ne soient plus tendues). Demandez au « volontaire de danger » de laisser à nouveau tomber la pastèque.
- L'effet escompté : la communauté rebondit plus lentement, mais conserve une position plus basse (compte tenu du poids de la pastèque sur elle). Demandez aux participants ce qu'ils ont observé.
- Le message escompté : si les cordes sont lâches, la communauté ne rebondit pas totalement. Si les cordes sont raides, la communauté rebondit d'une meilleure façon. Par conséquent, pour renforcer la résilience, nous devons travailler sur la tension des cordes (les dimensions).

Vous pouvez également parcourir chaque dimension individuellement sans le jeu des étoiles de la résilience, en utilisant les explications et les exemples énumérés plus haut dans ce manuel. Demandez aux participants comment ils assimilent chaque dimension : Que signifie « connectivité » pour vous ?

Avant de poursuivre, les participants doivent jouir d'une bonne compréhension des dix dimensions.

➔ *Consultez l'aide-mémoire Examen des dimensions*

Identification des dangers

(30 minutes)

Avant d'approfondir les onze dimensions, vous devez identifier les dangers pour la communauté. Les menaces sont des facteurs externes et ne doivent pas être confondues avec des faiblesses ou des lacunes inhérentes à la communauté. À titre d'exemple, les dangers peuvent prendre la forme d'événements météorologiques extrêmes (inondations, tempêtes, sécheresse), de bouleversements politiques, de conflits, d'infestations d'insectes, de maladies animales, de fluctuations de prix ou d'épidémies.

B.4 Afin d'identifier les dangers, demandez aux femmes et aux hommes de s'installer dans des zones distinctes. Idéalement, prévoyez une animatrice pour le groupe de femmes et un animateur pour le groupe d'hommes. Cette partie du processus est ventilée par sexe a) parce que les femmes et les hommes peuvent percevoir des menaces différentes, et b) parce qu'il est souvent plus aisé pour les femmes de s'exprimer et de participer à la discussion dans un groupe entièrement féminin.

B.5 Réfléchissez ensemble sur les dangers pour la communauté avec chacun des groupes : quels sont les facteurs externes qui constituent une menace pour la communauté ? Inscrivez chacune des menaces sur une carte jaune.

B.6 Invitez chaque groupe à classer les dangers. Quel le danger est le plus important, le second plus important et ainsi de suite ? Laissez la population voter pour classer ces dangers. Chaque groupe doit proposer les cinq principaux dangers.

B.7 À présent, réunissez à nouveau les groupes au sein du cercle. Les hommes et les femmes présentent chacun les menaces qu'ils ont identifiées, et tous les participants doivent maintenant déterminer les cinq principaux dangers parmi le groupe de 10 dangers au total (5 pour les femmes et 5 pour les hommes).

B.8 Demandez aux participants de placer les cinq premières cartes de danger sur l'étoile : quelles dimensions le danger affecte-t-il principalement ? Par exemple, les sécheresses seront idéalement placées sur la dimension « opportunités économiques » ; ou les bouleversements politiques sur la connectivité, la cohésion sociale ou l'inclusion.

Quel est le degré de tension des cordes ? Évaluation des dimensions (120 min ; en moyenne 11 minutes par dimension)

- B.9 Parcourez maintenant les dimensions une à la fois (terminez la discussion relative à dimension, et passez ensuite à la suivante). Demandez à nouveau aux participants de décrire la dimension, pour vous assurer de sa bonne compréhension.
- B.10 Introduisez les cartes vertes (capacités/forces) et roses (vulnérabilités/lacunes). Concernant la dimension, de quelles capacités dispose la communauté ? Notez chacune d'elles sur une carte verte et placez-les près du cercle intérieur (en travaillant vers l'extérieur). Écrivez les vulnérabilités sur des cartes roses et placez-les également sur la bande/corde, en commençant par l'extérieur (en travaillant vers l'intérieur).
- B.11 Lorsque toutes les cartes sont placées, demandez aux participants de noter leurs forces dans cette dimension. Le score le plus élevé est 10 points (très résistants), le plus faible étant zéro. Marquez la note convenue sur la bande (vous devriez avoir dix marques sur chaque bande/corde, à égale distance l'une de l'autre [25 cm sur une corde de 250 cm]).
- B.12 Interrogez le groupe : quelles actions pourrait mener la communauté afin de « raidir » cette corde, c'est-à-dire développer davantage les capacités et remédier aux vulnérabilités/lacunes ? Veillez à ce que ces idées soient enregistrées — elles peuvent constituer une base pour le développement ultérieur de plans d'action communautaires.
- B.13 Répétez les étapes B.10 à B.12 pour chaque dimension.
- B.14 Clôturez l'exercice en revenant aux cartes de danger : quelles dimensions le danger affecte-t-il principalement ? Compte tenu des capacités définies, que peut faire la communauté pour mieux se préparer à ces dangers ? Assurez-vous de documenter cette discussion. Remerciez les participants pour leur temps et leurs contributions.

Conseils généraux d'animation

- Modérez et motivez : Chaque groupe dispose d'une dynamique définie — certains participants sont plus actifs que d'autres. Assurez-vous de la contribution de chacun d'entre eux. Modérez les participants les plus actifs, et encouragez les plus passifs à contribuer à la discussion.
- Point de vue holistique : La résilience offre plusieurs dimensions, et comprend tous les « secteurs » humanitaires. Bien que les animateurs puissent bénéficier d'une expérience spécifique dans l'un de ces secteurs (par exemple, ils ont déjà travaillé sur la préparation aux catastrophes), ils doivent également en traiter d'autres dans la discussion. Les animateurs doivent parfaitement assimiler l'ensemble des dimensions, faute de quoi la discussion risque d'être entièrement orientée vers la dimension qu'ils maîtrisent.
- Solution alternative : Vous pouvez diriger l'étoile de résilience comme un exercice spécifique à une menace : après avoir identifié les cartes de danger, effectuez plusieurs tours pour chaque menace spécifique. Cela prendra davantage de temps, mais permettrait d'obtenir des résultats plus détaillés.

C. Après l'exercice

- C.1 Prenez le résultat en photo, et assurez-vous de la lisibilité de toutes les cartes sur les clichés.
- C.2 Relisez les notes du preneur de notes, et complétez les modèles de documentation disponibles ici

➔ *Modèle de documentation Étoile de Résilience*

C.3 Imprimez le modèle complété et partagez-le avec la communauté. Il pourra ultérieurement servir de référence.

C.4 Suivi. L'exercice d'étoile de résilience est conçu comme un point de départ pour la programmation de la résilience avec la communauté. Le suivi devrait comporter :

- La tenue d'évaluations approfondies supplémentaires : Vous pouvez souhaiter effectuer des évaluations spécifiques et plus détaillées, et les résultats de l'étoile de la résilience peuvent vous fournir une indication ou des priorités. Par exemple, si les moyens de subsistance représentent une préoccupation spécifique, vous pouvez utiliser le calendrier saisonnier ou d'autres outils spécifiques.
- Faciliter la planification : les résultats de l'étoile de la résilience, ainsi que ceux d'éventuelles évaluations approfondies, peuvent constituer la base d'un plan d'action communautaire. Efforcez-vous d'exploiter et de mobiliser les capacités locales dans la mesure du possible
- Surveiller les progrès : une réutilisation (abrégée) de l'étoile la résilience peut s'avérer utile pour impliquer la communauté dans le suivi : Utilisez les résultats de l'exercice initial et réévaluez. « Il y a un an, vous avez attribué 6 points pour la gestion des risques — est-ce toujours approprié ou existe-t-il un changement ? Dans ce cas, de quelle manière et pour quelle raison ? »

Ressources

Aide-mémoire : Discuter du modèle de documentation des dimensions de l'Étoile de Résilience